

Taakgericht werken met jeugdhulpconsortia

Kansrijk maar complex

Taakgericht bekostigen van jeugdhulp, waarbij via een lumpsumbudget een taak/opdracht gegund wordt aan een consortium (samenwerkingsverband) van jeugdhulpaanbieders, wint in Nederland aan populariteit. Ook in de Hervormingsagenda Jeugd wordt deze bekostigingsvorm als wenkend perspectief genoemd. De Jeugdautoriteit heeft onderzoek gedaan naar de organisatie van taakgericht bekostigde consortia en het effect hiervan. Werken volgens dit model is kansrijk, maar ook complex. Met dit JA Kennisblad delen wij een aantal inzichten en tips voor gemeenten én aanbieders die volgens dit model willen gaan samenwerken.



Jeugdautoriteit



Nederlandse consortia in cijfers in 2024



gemiddelde
kosten opdracht
van 25 consortia

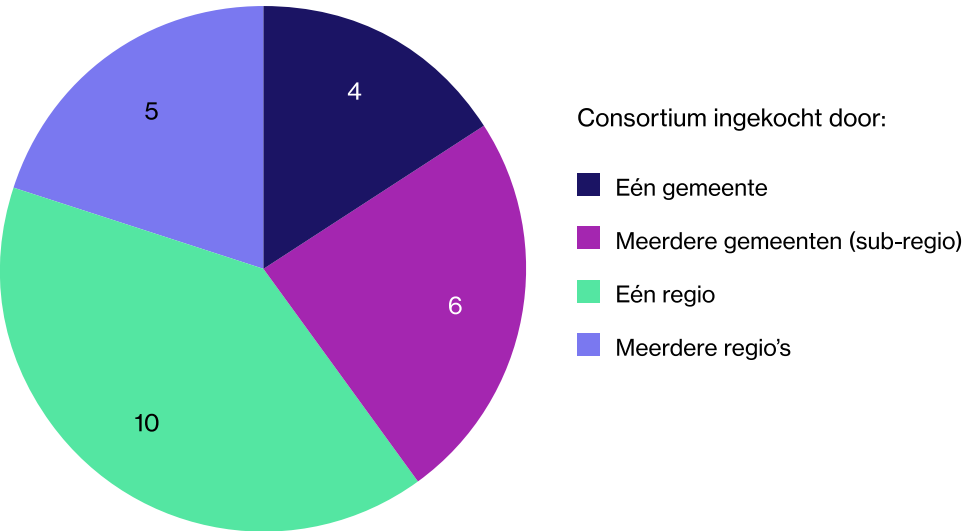


van de
Jeugdhulpomzet
in Nederland

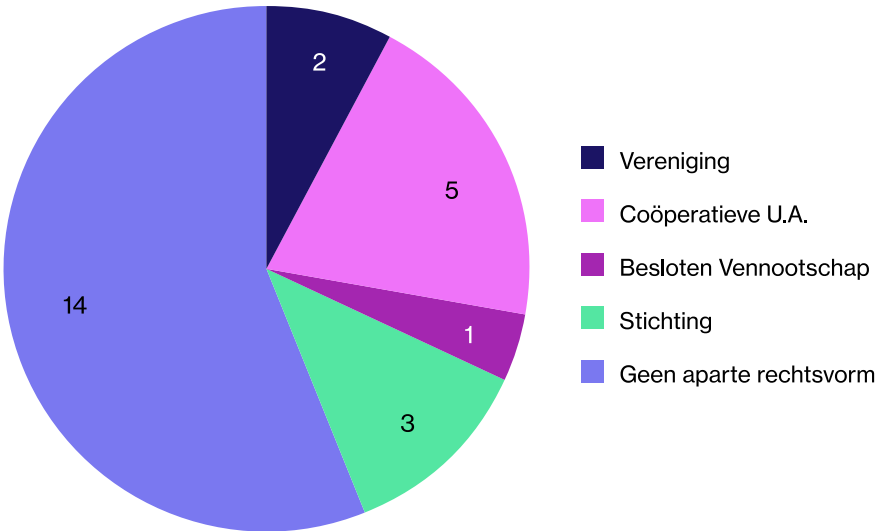


betrokken
aanbieders
in 74 gemeenten

Aantal consortia ingekocht per schaalniveau



Aantal consortia per juridische verschijningsvorm



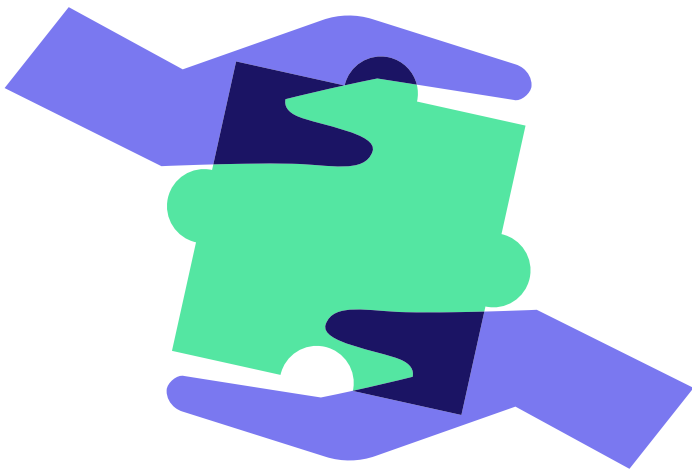
Kansen

- 
- 1 Meer holistisch en integraal georganiseerde zorg.
 - 2 Meer samenwerking met voorveld.
 - 3 Makkelijker op- en afschalen.
 - 4 Meer collectief en innovatief aanbod.
 - 5 Overzichtelijker zorglandschap.



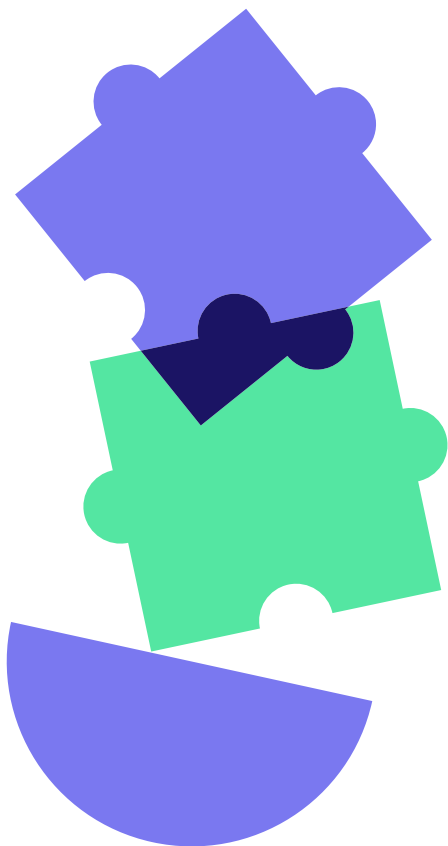
Risico's en aandachtspunten

- 1 Het Wetsvoorstel Verbetering beschikbaarheid jeugdzorg regelt inkoop via regio's. De inzet van lokale consortia is daardoor beperkt mogelijk.
- 2 De AMvB reële prijzen jeugdzorg geldt ook voor taakgerichte bekostiging.
- 3 Veel gemeenten starten met een te laag lumpsumbudget en boeken te ambitieuze inverdieneffecten in. Een goede onderbouwing is dus belangrijk.
- 4 Houd aandacht voor een goede taakuitvoering, gelet op de context van een gelimiteerd budget.
- 5 Omgang met onderaannemers.
- 6 Let op dat er onevenwichtigheid kan ontstaan in de belangen binnen een consortium.



Tips voor gemeenten

- 1 Kies voor taakgericht werken vanuit een duidelijke visie op zorglandschap, transformatie en inrichting.
- 2 Pas taakgerichte bekostiging consequent toe en niet een beetje.
- 3 Doe het voor de lange termijn.
- 4 Trek voldoende tijd uit voor een grondige voorbereiding en betrek daarbij de aanbieders.
- 5 Gebruik bestaande kennis zoals de handreiking 'Kiezen voor de taakgerichte uitvoeringsvariant' van het Ketenbureau i-Sociaal Domein.
- 6 Bouw risicoventielen in waarin afgesproken wordt onder welke omstandigheden het lumpsumbudget kan worden bijgesteld.
- 7 Maak afspraken over risicoverdeling tussen gemeenten en consortium.
- 8 Investeer in goede relaties met betrokkenen bij en binnen het consortium. Houd elkaar vast, ook als het even tegen zit.



Colofon

Dit is een uitgave van:
Jeugdautoriteit
Postbus 20350
2500 EJ Den Haag

www.jeugdautoriteit.nl

Ontwerp: Ontwerpwerk

Tips voor aanbieders

- 1** Maak een strategische afweging op basis van de eigen marktpositie ten opzichte van de positie van de andere consortiumleden, alsmede de eigen visie en ambitie ten aanzien van het zorglandschap.
Wie zijn we?
Wie willen we zijn?
Past een consortium bij ons?
Past dit consortium bij ons?
- 2** Zorg voor transparantie over de resultaten en risico's van het consortium. Vermeld als aanbieder in externe verslaggeving in welke consortia je participeert en welke resultaten en risico's daarbij horen.
- 3** Maak afspraken over risicoverdeling tussen gemeenten en consortium en tussen consortiumleden onderling.
- 4** Zorg dat de inrichting van de bedrijfsvoering en de organisatie van het consortium past bij de soort taak/opdracht.
- 5** Besteed voldoende aandacht aan de fiscale en juridische inrichting (waaronder BTW-verwerking.)