

A group of diverse people, including men and women of various ages and ethnicities, are gathered in a circle. They are all smiling and looking towards the camera. Their hands are stacked on top of each other in the center of the circle, symbolizing unity and teamwork. The background is a light, textured surface.

Durf het anders te doen

Rechtvaardigheid in Mededinging en Sociaal Werk

Samenvatting van het Verdiwel-Webinar

Sprekers: Tim Robben, Ankie Pier & Peter Paul Doodkorte

Datum: 13 december 2024

Hoe kunnen we recht doen aan sociaal werk binnen juridische kaders van mededinging?

- **Mededinging:** gebaseerd op gelijkheid, transparantie en efficiëntie
- **Sociaal werk:** vraagt om vertrouwen, continuïteit en samenwerking.
- **Kernvraag:** Hoe lossen we dit spanningsveld op?



Spanningsveld

Probleem

- **Aanbestedingen en subsidieregels sluiten niet altijd aan bij het sociaal domein**
- **Lokale verankering en sociaal kapitaal worden onder druk gezet**

Voorbeelden

- **Verlies van vertrouwde partners bij leerlingenvervoer**
- **Onzekerheid bij lokale initiatieven door schaarse vergunningen**



Lokale verankering en sociaal kapitaal

Ankie Pihler

- **Sociaal werk is lokaal geworteld en bouwt vertrouwen en samenwerking op**
- **Aanbestedingen met externe partijen verstoren dit netwerk**
- **“Je vernietigt wat in jaren is opgebouwd.”**



Rivaliteit versus samenwerking

Peter Paul Doodkorte

- **Aanbestedingen creëren rivaliteit, terwijl sociaal werk samenwerking vereist**
- **Gevolg: Wantrouwen tussen inwoners, aanbieders en gemeenten**
- **Sociaal werk moet relationeel zijn, niet competitief**



Focus op meten en beheersen

Knelpunt:

- **Beheersing en meetbare resultaten domineren**
- **Preventie en sociaal werk zijn niet direct meetbaar**

Tim Robben

- **"De effecten van sociaal werk zie je pas op lange termijn."**



Een andere kijk op rechtvaardigheid

Rechtvaardigheid nu

- **Gelijkheid in procedure** (formele regels)
- **Nieuwe benadering**
- **Verschilprincipe (Rawls): Help de minst bedeelden**
- **Verdienstenprincipe: Beloon wat lokaal sociaal kapitaal versterkt**



Oplossingsrichtingen

- **Subsidierecht aanpassen:** Gemeenteraden kunnen bepalen dat subsidies zonder mededinging worden verdeeld
- **Bewijslast omkeren:** Alleen aanbesteden als sociaal kapitaal niet meer functioneert
- **Meer durf:** Gemeenten en aanbieders zoeken samen grenzen van juridische kaders op





Conclusie

- **Mededinging en sociaal werk botsen vaak**
- **Focus op samenwerking, lokaal vertrouwen en sociaal kapitaal**

Oproep

- **Durf het anders te doen**
- **Breng het gesprek naar de landelijke agenda**

Er moet iets gebeuren

- Gemeenten en aanbieders moeten samen aan oplossingen werken
- Praktisch
 - Bekijk het filmpje 'De Begrafenis van de Aanbesteding' – een oproep met een lach en een traan
 - <https://verruimdehorizon.com/2024/12/24/afscheid-van-de-aanbesteding/>
 - Bekijk het Verdiwel-Webinar
 - <https://youtu.be/6EmRZ2aJhHk>

